



Governo do Estado de São Paulo
HCFMB - Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu
Superintendência HCFMB

PORTARIA SHCFMB N° 1/2025

Torna público o Índice Agregado de Cumprimento de Metas – IACM, relativo à Bonificação por Resultados – BR do exercício de 2023, para o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu - HCFMB.

O Superintendente do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu, à vista do disposto no § 4º, do artigo 8º, da Lei Complementar 1.361, de 21/10/2021, e do item II, do artigo 7º, da Deliberação da Comissão Intersecretarial de Bonificação por Resultados nº 1, de 9 de dezembro de 2024, faz saber que:

Artigo 1º - O valor do Índice Agregado de Cumprimento de Metas – IACM, relativo à Bonificação por Resultados – BR do exercício de 2023, para o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu, foi de **100% (cem por cento)**, conforme Nota Técnica de Apuração por Resultados da BR anexa, elaborada pela Comissão Setorial – BR – HCFMB, instituída pela Portaria do Superintendente nº 93, publicada no DOE 25/09/2023 e retificada no DOE 30/12/2024 , e aprovada pela Comissão Intersecretarial da Bonificação por Resultados – BR em 03/01/2024.

Artigo 2º - Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

ANEXO a que se refere o art. 1º da Portaria SHCFMB n° 1/2025

Nota Técnica de Apuração de resultados da Bonificação por Resultados – BR, do Exercício de 2023, do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu, conforme aprovação da Comissão Intersecretarial em 03/01/2025.

1. Tabela de Indicadores e respectiva apuração

INDICADOR	FONTE	PESO NO IACM	LINHA DE BASE	META	RESULTADO 2023	ICM CALCULADO	CÁLCULO IACM
I.1 CIRURGIAS ONCOLOGICAS	TABWIN/Datasus	20%	943	1.037	1.081	147%	20%
I.2 TRANSPLANTES DE ORGÃOS SÓLIDOS	TABWIN/Datasus	20%	120	135	135	100%	20%
I.3 CIRURGIAS ELETIVAS	TABWIN/Datasus	30%	560	800	1.137	240%	30%
I.4 CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES	SIMPPA	20%	4.165	4.373	5.538	660%	20%
I.5 INSTALAÇÃO DE PAINÉIS FOTOVOLTAICOS NO COMPLEXO HCFMB	Conclusão do projeto, conforme Termos de Entrega dos Painéis	10%	0	SIM	-	SIM	10%

$$\text{ICM (indicador)} = ((\text{resultado} - \text{linha de base}) / (\text{meta} - \text{linha de base})) * 100$$

2. Informações sobre os Indicadores e seus Critérios de Apuração

Nome do Indicador: Cirurgias oncológicas

Apuração dos resultados:

Movimento de AIH - Arquivos Reduzidos - 2023	
Frequência por Ano de processamento segundo SubGrupo de Procedimentos	
SubGrupo de Procedimentos	Total Anual
0416 Cirurgia em oncologia	1.081

Fonte: Programa Tabwin/Datasus – Sistema de Informações Hospitalares do SUS – Ministério da Saúde

Descrição: Este indicador reflete o esforço despendido para aumentar o número de cirurgias oncológicas realizadas no HCFMB, em comparação ao ano anterior (2022), visando regularizar a demanda reprimida, decorrente da pandemia COVID-19 e o Planejamento Estratégico do HCFMB.

Relevância Estratégica do Indicador: Mensurar o número de cirurgias oncológicas realizadas com o objetivo de estimular e oferecer condições para que haja aumento dessa categoria de procedimento, com o foco de retomar progressivamente o número de cirurgias realizadas antes da pandemia do COVID 19.

Fórmula de Apuração do Valor do Indicador: Número de cirurgias oncológicas realizadas em 2023 – número de cirurgias oncológicas realizadas em 2022

Unidade de Medida: Unidade de cirurgias oncológicas

Peso do indicador: 20%

Área Responsável: Departamento de Auditoria e Informações em Saúde

Fonte de Dados: SIH/TABWIN/DATASUS/MS – Subgrupo 0416 – Cirurgias Oncológicas

Valor da Linha de Base: 943 cirurgias

Meta: Aumento de 94 cirurgias oncológicas em relação ao ano de 2022, totalizado 1.037 cirurgias.

PADRÃO DE DESEMPENHO DESEJADO/ESPERADO: Ampliar o oferecimento de tratamentos cirúrgicos para patologias oncológicas à população da área de abrangência do HCFMB, considerando a redução ocorrida durante os anos da pandemia.

METODOLOGIA DE PROJEÇÃO DA META / VALOR DA LINHA DE BASE / VALOR DA META : Observamos que no ano de 2022 houve aumento do número de cirurgias em relação ao ano anterior. Para o ano de 2023 propomos um aumento de 10% (94 cirurgias) considerando nossa capacidade estrutural, de materiais e de recursos humanos para ampliarmos nossa capacidade de atendimento à população.

Fórmula ou Outro Modo de Obtenção do Índice de Cumprimento de Metas Percentual (Icm) do Indicador:

ICM (Indicador) = (valor obtido – valor da linha de base) /(valor da meta – valor da linha de base) *100%

ICM (Indicador) = (1.081 – 943) / (1.037-943)*100%

ICM (Indicador) = 147%

Cálculo IACM = 20%

Nome do Indicador: Transplantes de órgãos sólidos (coração, fígado e rim)

Apuração dos resultados:

Movimento de AIH - Arquivos Reduzidos - 2023	
Frequência por Ano de processamento segundo Procedimentos realizados	
Procedimentos realizados	Total Anual
0505020041 TRANSPLANTE DE CORACAO	10

0505020050 TRANSPLANTE DE FIGADO (ORGÃO DE DOADOR FALECIDO)	20
0505020092 TRANSPLANTE DE RIM (ORGÃO DE DOADOR FALECIDO)	91
0505020106 TRANSPLANTE DE RIM (ORGÃO DE DOADOR VIVO)	14
Total	135

Fonte: Programa Tabwin/Datasus – Sistema de Informações Hospitalares do SUS – Ministério da Saúde

Descrição: Este indicador reflete o esforço despendido para retomar, progressivamente, o número de transplantes de órgãos sólidos realizados no HCFMB antes da pandemia, considerando que, durante a pandemia, o HCFMB foi referência da região para recebimentos dos casos de Covid-19, redirecionando sua capacidade instalada (nº de leitos, equipamentos e recursos humanos) para atendimento desta demanda específica, diminuindo a realização de alguns procedimentos, como os transplantes de órgãos sólidos. O aumento da realização de transplantes integra o planejamento estratégico do HCFMB, pois a Instituição Hospitalar apresenta, por meio da sua equipe multiprofissional, capacidade técnica em oferecer este importante recurso à população assistida e pretende, na figura de seus gestores, cada vez mais atendê-la em suas necessidades.

Relevância Estratégica do Indicador: Mensurar o número de transplantes de órgãos sólidos realizados, com o objetivo estratégico de oferecer condições para que haja aumento dos mesmos, considerando que, além de agir com o foco de melhorar a qualidade e aumentar a expectativa de vida de pessoas que necessitam de transplante, o olhar administrativo também trata como relevante realizar estes procedimentos de alta complexidade, que colocam o HCFMB no patamar de Hospital Quaternário.

Fórmula de Apuração do Valor do Indicador: Número de cirurgias de transplante de órgãos sólidos realizadas em 2023 – número de cirurgias de transplantes de órgãos sólidos realizadas em 2022.

Unidade de Medida: Unidade de cirurgia de transplante: 1 unidade = 1 cirurgia de transplante realizada

Peso do indicador: 20%

Área Responsável: Departamento de Auditoria e Informações em Saúde

Fonte de Dados: SIH/TABWIN/DATASUS/MS

Valor da Linha de Base: 120 cirurgias de transplante de órgãos sólidos

META: Aumento de 15 cirurgias de transplante de órgãos sólidos em relação ao ano de 2022, totalizado 135 cirurgias em 2023

PADRÃO DE DESEMPENHO DESEJADO/ESPERADO: Fórmula ou Outro Modo de Obtenção do Índice de Cumprimento de Metas Percentual (ICM) do Indicador:

METODOLOGIA DE PROJEÇÃO DA META / VALOR DA LINHA DE BASE / VALOR DA META: No ano de 2022, com o fim da pandemia, houve aumento expressivo do número de transplantes de órgãos sólidos em relação ao ano anterior e conseguimos vislumbrar que ainda há possibilidade de aumento em 15 transplantes, de acordo com a estrutura do hospital, recursos humanos e recursos materiais, para fecharmos 2023 com 135 cirurgias de transplantes realizadas.

ICM (Indicador) = (valor obtido – valor da linha de base) /(valor da meta – valor da linha de base) *100%

ICM (Indicador) = ((135 – 120) / (135 - 120) *100%

ICM (Indicador) = 100%

Cálculo IACM = 20%

Nome do Indicador: Cirurgias Eletivas (Programa Nacional de Redução de Filas de Cirurgias Eletivas do Ministério da Saúde)

Apuração dos resultados:

PRODUÇÃO INTERNAÇÃO + AMBULATÓRIO - 2023	
Frequência por Ano de processamento segundo Forma de Organização	
Forma de Organização	Total
040102 Cirurgias de pele, tecido subcutaneo e mucosa	19

040201 Cirurgia de tireoide e paratireoide	2
040302 Coluna e nervos perifericos	16
040401 Cirurgia das vias aereas superiores e do pescoco	91
040501 Palpebras e vias lacrimais	89
040503 Corpo vitreo, retina, coroide e esclera	7
040504 Cavidade orbitaria e globo ocular	144
040505 Conjuntiva, cornea, camara anterior, iris, corpo ciliar e cristalino	593
040702 Intestinos , reto e anus	1
040704 Parede e cavidade abdominal	23
040805 Membros inferiores	6
040806 Gerais	6
040901 Rim, ureter e bexiga	3
040902 Uretra	2
040904 Bolsa escrotal, testiculos e cordaoespermatico	32
040905 Penis	25
040906 Utero e anexos	43
040907 Vagina, vulva e perineo	3
041501 Multiplas	5
041502 Sequenciais	23
041801 Acessos para dialise	4
Total	1137

Fonte: Programa Tabwin/Datasus – Sistema de Informações Hospitalares do SUS – Ministério da Saúde

Descrição: Este indicador reflete o esforço despendido para atender a Portaria 90/2023, que institui o Programa Nacional de Redução de Filas de Cirurgias Eletivas, e Deliberação CIB 17/2023, que aprova Nota Técnica CIB – com Orientações do processo de pactuação para Implementação do Programa Nacional de Redução de Filas de Cirurgias Eletivas. Durante a vigência da pandemia de COVID 19 o HCFMB precisou priorizar a realização de cirurgias de urgência e emergência, o que levou a uma demanda interna desses procedimentos. Como o HCFMB é a primeira referência para os procedimentos de média complexidade para a população do Polo Cuesta, esses pacientes seguem com a necessidade do procedimento cirúrgico. Dessa forma, o aumento da realização das cirurgias elencadas pela Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo é uma necessidade da população e consta no planejamento estratégico do HCFMB, por apresentar a capacidade instalada necessária para oferecer este importante recurso aos pacientes.

Relevância Estratégica do Indicador: Mensurar o número de cirurgias eletivas realizadas dentre as pactuadas pelo HCFMB, com o objetivo de estimular e oferecer condições para que haja aumento das mesmas, com o foco de reduzir a demanda reprimida de cirurgias eletivas em decorrência da pandemia.

Fórmula de Apuração do Valor do Indicador: Quantidade de cirurgias realizadas no HCFMB no ano de 2023 pertencentes ao Programa Nacional de Redução de Filas de Cirurgias Eletivas

Unidade de Medida: Unidade de cirurgias

Peso do indicador: 30%

Área Responsável: Departamento de Auditoria e Informações em Saúde

Fonte de Dados: SIH/TABWIN/DATASUS/MS e SIA/TABWIN/DATASUS/MS

Valor da Linha de Base: O cirurgia realizada dentro do regramento dado pela Portaria 90/2023 (corrigido pela Nota Técnica da Comissão Intersecretarial para 560)

META: Realização de 800 cirurgias eletivas pactuadas pelo HCFMB no Programa Nacional de Redução de Filas de Cirurgias Eletivas

PADRÃO DE DESEMPENHO DESEJADO/ESPERADO: Oferecimento de tratamentos cirúrgicos em caráter eletivo à população, considerando a demanda reprimida durante os anos da pandemia.

METODOLOGIA DE PROJEÇÃO DA META / VALOR DA LINHA DE BASE / VALOR DA META: Para o ano de 2023 propomos a realização de 800 procedimentos constantes da lista de cirurgias eletivas do Estado de São Paulo, considerando nossa capacidade estrutural, de materiais e de recursos humanos para ampliarmos o número de

atendimentos à população.

Fórmula ou Outro Modo de Obtenção do Índice de Cumprimento de Metas Percentual (Icm) do Indicador:

$$\text{ICM (Indicador)} = (\text{valor obtido} - \text{valor da linha de base}) / (\text{valor da meta} - \text{valor da linha de base}) * 100\%$$

$$\text{ICM (Indicador)} = (1.137 - 560) / (800 - 560) * 100\%$$

$$\text{ICM (Indicador)} = 240\%$$

$$\text{Cálculo IACM} = 30\%$$

Nome do Indicador: Capacitação de servidores

Apuração dos resultados:

NÚMERO DE SERVIDORES CAPACITADOS EM 2023	
Capacitações realizadas	Total Anual
Número de Servidores Capacitados	5.538

Fonte: Departamento de Gestão de Pessoas do HCFMB

Importante esclarecer que a planilha consolida o número de servidores capacitados no período, sendo que as listas de presença se encontram disponíveis para consulta, se necessário.

Descrição: Representa o número de servidores participantes nas capacitações realizadas pelo HCFMB, seja de forma direta ou colaborativa, relativas aos interesses da instituição. Pretende mensurar o aumento do número servidores participantes das capacitações, cumprindo assim meta estabelecida em PPA, no planejamento estratégico e, acima de tudo, na missão do HCFMB.

Relevância Estratégica do Indicador: Mensurar o aumento da capacitação dos servidores, considerando que o profissional capacitado consegue prestar assistência segura e de qualidade aos pacientes.

Fórmula de Apuração do Valor do Indicador: Número de servidores presentes em capacitações em 2023 - número servidores presentes em capacitações em 2022

Unidade de Medida: 1 Unidade = 1 servidor presente em uma capacitação

Peso do indicador: 20%

Área Responsável: Departamento de Gestão de Pessoas do HCFMB

Fonte de Dados: Lista de servidores que concluíram o curso e receberam o certificado

Valor da Linha de Base: 4.165

Fórmula ou Outro Modo de Obtenção do Índice de Cumprimento de Metas Percentual (Icm) do Indicador:

META: Aumentar em 208 servidores participantes de treinamento a mais em relação ao ano anterior (5%)

PADRÃO DE DESEMPENHO DESEJADO/ESPERADO: Aumentar o número de servidores capacitados no Complexo HCFMB com foco na assistência segura.

METODOLOGIA DE PROJEÇÃO DA META / VALOR DA LINHA DE BASE / VALOR DA META: Observamos que não retomamos o patamar de número de servidores capacitados antes da pandemia, que foi de 4.582 no ano de 2019. Considerando nossos recursos humanos para organizar os treinamentos e o impacto que a ausência de servidores da área da saúde causam na assistência, e ainda o déficit em nosso quadro de profissionais, julgamos que o aumento em 417 (10%) é um número que não causará prejuízo em relação à segurança do paciente.

$$\text{ICM (Indicador)} = (\text{valor obtido} - \text{valor da linha de base}) / (\text{valor da meta} - \text{valor da linha de base}) * 100\%$$

$$\text{ICM (Indicador)} = (5.538 - 4.165) / (4.373 - 4.165) * 100\%$$

$$\text{ICM (Indicador)} = 660\%$$

$$\text{Cálculo IACM} = 20\%$$

Nome do Indicador: Instalação de Painéis Fotovoltaicos no Complexo HCFMB

Apuração dos resultados:

Termos de entrega de obra dos painéis instalados no Complexo HCFMB, apresentados à Comissão Intersecretarial, via processo SEI nº 143.00009559/2023-20.

Descrição: O indicador Instalação de painéis fotovoltaicos no Complexo no HCFMB pretende acompanhar a instalação das placas fotovoltaicas no Complexo HCFMB, para que no futuro possamos diminuir o consumo de energia elétrica gerada por usinas hidrelétricas.

Relevância Estratégica do Indicador: Equipar o HCFMB para contribuir com preservação do meio ambiente

Fórmula de Apuração do Valor do Indicador: Instalação concluída ou não concluída

Unidade de Medida: instalada ou não instalada

Peso do indicador: 10%

Área Responsável: Núcleo de Hospitais Sustentáveis

Fonte de Dados: Conclusão do projeto com relatório contendo Termos de Entrega de Obra dos painéis instalados.

Valor da Linha de Base: ausência de placas fotovoltaicas

META: Instalação de placas fotovoltaicas

PADRÃO DE DESEMPENHO DESEJADO/ESPERADO: Atualmente o HCFMB utiliza 100% de energia elétrica gerada por usinas hidrelétricas.

METODOLOGIA DE PROJEÇÃO DA META / VALOR DA LINHA DE BASE / VALOR DA META: Atualmente o Complexo HCFMB não dispõe de usina fotovoltaica e a projeção é que até o final de 2024 a usina esteja completamente instalada.

Fórmula ou Outro Modo de Obtenção do Índice de Cumprimento de Metas Percentual (Icm) do Indicador: Não se aplica, pois é resposta binária, SIM ou NÃO.

Este indicador atingiu o conceito SIM, porque os painéis fotovoltaicos foram instalados.

Cálculo IACM = 10%

Botucatu, na data da assinatura digital.

José Carlos Souza Trindade Filho

Superintendente